

# Praxisworkshop

## Vom Verwalter zum Gestalter

Die Herausforderungen von Personalbereichen  
in derzeitigen und ehemaligen Kommunal- und Landesbetrieben

### Herausforderungen: Von der öffentlichen Tradition und Kultur zum marktwirtschaftlichen Wettbewerb

- Unternehmen im Umbruch: Erwartungen zwischen politischem und marktwirtschaftlichem Umfeld
- Wie lassen sich wettbewerbsfähige Strukturen, Prozesse und Führungskulturen entwickeln und wie begegnet man Widerständen?
- Was braucht es an kritischen Fähigkeiten im Unternehmen?

### Die Rolle der Personalbereiche: Vom Verwalter zum Gestalter

- Der Blick auf das Unternehmen: Was ist erfolgskritisch und was hat das mit Personal/HR zu tun?
- Wertbeiträge von Personal/HR zur Neuausrichtung des Unternehmens: Was ist konkret leistbar? Ist „Business Partnering“ ein tragfähiges Modell?
- Die eigenen Stolpersteine aus dem Weg räumen: Konsequenzen für Personalstrukturen und -prozesse
- Erfolgskriterien und Roadmap zur Personal-Transformation mit Praxisbeispielen von EnBW und den Stadtwerken Osnabrück, sowie Praxisbeispielen der Strategie-Wirkstatt

Termin: 12. November 2015

9:00 – 17:30 Uhr

#### Tagungsort

Frankfurt Marriott Hotel  
Hamburger Allee 2  
60486 Frankfurt  
Tel. +49 69 7955 2471  
Fax +49 69 7955 2260

#### Kontakt und Anmeldung

##### Strategie-Wirkstatt

Hans-Jürgen Krieg  
Tel. +49 7247 3984195  
Fax +49 7247 3984196  
Mobil: 0160-5523872  
hjkrieg@strategie-wirkstatt.com  
[www.strategie-wirkstatt.com](http://www.strategie-wirkstatt.com)

## Anmeldung

\_\_\_\_\_  
Name, Vorname, Titel

\_\_\_\_\_  
Straße, Hausnummer

\_\_\_\_\_  
Firma, Branche

\_\_\_\_\_  
Postleitzahl, Ort

\_\_\_\_\_  
Abteilung, Aufgabengebiet

\_\_\_\_\_  
Telefon, Telefax

\_\_\_\_\_  
Email

\_\_\_\_\_  
Datum, Unterschrift

Ich bin damit einverstanden, dass mein Name und meine Dienstanschrift in das Teilnehmerverzeichnis aufgenommen werden und für Zwecke der Veranstaltungsorganisation informationstechnisch verarbeitet und gespeichert werden. Weiterhin erkläre ich mich einverstanden, dass während der Seminare evtl. Bild- und Tonaufnahmen gemacht werden, die die Strategie-Wirkstatt weiter verwenden darf.

# Vom Verwalter zum Gestalter

## Die Herausforderungen von Personalbereichen in derzeitigen und ehemaligen Kommunal- und Landesbetrieben

### Agenda

**Donnerstag, 12. Nov., 9:00 Uhr**

#### Begrüßung

- Ankommen, Begrüßung, Ziele, Agenda

#### Kennenlernen

- Kennenlernen der Teilnehmer
- Wo stehen wir mit unserem Unternehmen und wo stehen wir mit unserer Personalarbeit?

#### HR im Wandel: Vom Verwalter zum Gestalter

- Neue Rollen- und Geschäftsmodelle für HR
- Stolpersteine im Veränderungsprozess im Unternehmen und im Personalbereich

#### Lessons Learned der Strategie-Wirkstatt

- Wesentliche Erfahrungen zum Business Partnering aus den Projekten der Strategie-Wirkstatt
- Kritische Erfolgsfaktoren im Change

### 12:30 Mittagspause

#### 13:30 Lerngeschichten aus der Praxis

- Impulsvorträge von EnBW und den Stadtwerken Osnabrück

#### 14:30 Diskussionsrunden

- Diskussion und Bewertung zu neuen HR-Geschäftsmodellen, Strukturen, Rollen und Prozessen
- Konsequenzen für Change Prozesse in HR

#### 16:00 Resümee

- Erfolgskriterien und Konsequenzen für eine Roadmap zur HR Transformation

#### 17:15 Abschlussrunde

### Referenten

**Jürgen Hurst**  
Leiter Zentrales  
Personalmanagement EnBW  
Energie Baden-Württemberg AG

**Christian Slotta**  
Leiter Personal und Recht  
Stadtwerke Osnabrück AG

### Moderatoren

**Hans-Joachim Freyberg**  
**Hartwig Holstein**  
**Hans-Jürgen Krieg**  
**Gabriele Weber**

**Dieser Workshop richtet sich an öffentliche oder bereits privatisierte Unternehmen und deren**

- Leiter / Geschäftsführer
- Personalchefs
- HR Professionals
- HR-Businesspartner
- Change Manager

### Teilnahmegebühr und Anmeldung (Anmeldeschluss: 14. Oktober 2015)

Wir berechnen eine Teilnahmegebühr in Höhe von 350,00 Euro zzgl. MwSt. Die Teilnahmegebühr enthält Seminarunterlagen der Strategie-Wirkstatt sowie eine Tagespauschale des Marriott Hotels.

Übernachtungen im Marriott-Hotel buchen Sie bitte selbst.

Bis vier Wochen vor Workshop-Beginn können Sie die Veranstaltung stornieren. Nach Ablauf dieser Frist berechnen wir Ihnen 50% der Teilnahmegebühr. Eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers ist selbstverständlich möglich. Bei Ausfall der Veranstaltung durch Krankheit der Referenten, höhere Gewalt oder sonstigen nicht von der Strategie-Wirkstatt zu vertretenden Umständen sowie bei einer Teilnehmerzahl geringer als 5 Teilnehmer besteht kein Anspruch auf Durchführung der Veranstaltung. **Die Teilnehmerzahl ist auf maximal 15 Teilnehmer begrenzt.** Bei Stornierung durch die Strategie-Wirkstatt besteht in jedem Fall nur die Verpflichtung zur Rückerstattung der bereits gezahlten Teilnahmegebühren.